

GESTÃO DE ESTOQUE EM UMA METALÚRGICA EM TEMPOS DE PANDEMIA DO NOVO CORONAVÍRUS: UM ESTUDO DE CASO

Samara Araújo de Melo Ferreira¹

Na retomada das atividades paralisada pelo auge da crise econômica do novo coronavírus, no Brasil o setor industrial vem enfrentando atualmente a falta de matéria-prima e o aumento do preço da mesma, que são necessários para a produção. Com a economia atualmente do país e do mundo impactada pela pandemia, todos os setores sentiram. A construção civil mantida em funcionamento durante o período de isolamento social, a mesma seguiu um fluxo de crescimento que vem se mostrando ser o melhor dos últimos tempos, em 2020 a 2021. A convivência, por mais tempo, nos lares, em isolamento ou trabalho em home office, expôs a fragilidade dos imóveis e acentuou as demandas de pequenas reformas em busca de conforto melhor e até adaptação a essa nova realidade da pandemia, assim aumentando a demanda dos serviços metalúrgico. A gestão de estoque é uma das ferramentas mais importantes utilizadas neste estudo, para atingir os objetivos, pois a mesma corresponde boa parte dos ativos financeiro da organização. Neste sentido, o trabalho contempla uma análise de estocagem de matérias-primas, desenvolvendo, classificação ABC, cálculos de estoque de segurança, estoque máximo e ponto do pedido. O estudo de caso foi realizado em uma empresa metalúrgica, especializada em montagem de galpão em estrutura metálica, fabricação de portões, portas, grades, calhas, rufos Instalação de motor eletrônico, cujos principais clientes são empresas privadas. O trabalho foi desenvolvido analisando dados qualitativos e quantitativos, utilizando pesquisas, teorias, tendo como objetivo principal refreamento da falta de armazenamento através de sua otimização, redução das despesas relacionadas correlacionada, maior eficiência produtiva e melhor atendimento aos clientes.

Palavras-chave: Gestão de estoque, Classificação ABC, Estoque de segurança, Estoque máximo, Ponto do pedido.

¹Samara Araújo de Melo Ferreira da UNIFAAHF; Engenharia de Produção; samaramelo018@outlook.com.

²Prof.^a. Esp. Andreia Marinho da UNIFAAHF; enge.andreia@gmail.com

Referências:

ASSAF NETO, A. **Finanças corporativas e valor**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

BALLOU, R. H. **Gerenciamento da cadeia de suprimentos: planejamento, organização e logística empresarial**. 5. ed. Porto Alegre: Boockman, 2006.

BALLOU, R. H. **Logística empresarial, transportes, administração de materiais, distribuição física**, São Paulo: Atlas, 1995. 388 p.

BALLOU, Ronald H. **Logística empresarial: transporte, administração de materiais e distribuição física**. 1 ed. São Paulo: Atlas, 2007

BRAUN, JULIA. **Minha casa meu mundo: na quarentena aumento as reformas no lar**. VEJA, 2021. Disponível em: < <https://veja.abril.com.br/brasil/minha-casa-meu-mundo-na-quarentena-aumentam-as-reformas-no-lar/>>. Acesso em: 7 de maio de 2021.

BROWN, S.; LAMMING, R.; BESSANT H.; JONES, P. **Administração da produção e operações: um enfoque estratégico na manufatura e nos serviços**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.

CHING, Hong Yuh. **Gestão de estoque na cadeia logística integrada: supply chain**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

CHING, Hong Yuh. **Gestão de estoques: na cadeia de logística integrada**. São Paulo: Atlas, 1999.

CORRÊA, Henrique Luiz. **Gestão de redes de suprimento: integrando cadeias de suprimentos no mundo globalizado**. São Paulo: Atlas, 2010.

DIAS, M. A. P. **Administração de Materiais: Uma abordagem logística.** 4. ed. São Paulo: Atlas, 1993.

DIAS, Marco Aurélio P. **Administração de materiais:** uma abordagem logística. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

DIAS, Marco. **Administração de Materiais.** Princípios, conceito e gestão. Atlas, 2014.

G1. **Mais 70% da indústria está com dificuldade para conseguir insumo e matéria-prima,** 2021. Disponível em: <<https://g1.globo.com/economia/noticia/2021/04/09/mais-de-70percent-da-industria-esta-com-dificuldade-para-conseguir-insumo-e-materia-prima.ghtml>>. Acesso em: 7 de maio de 2021.

GARCIA, E. S.; LACERDA, L. S.; AROZO, R. Gerenciando incertezas no planejamento logístico: o papel do estoque de segurança. **Revista Tecnologista**, v. 63, p. 36-42, fev. 2001.

GIMENES, DIEGO. **Venda de imóveis dispara com juros menores em alta demandada.** VEJA, 2020. Disponível em: <<https://veja.abril.com.br/economia/venda-de-imoveis-dispara-com-juros-menores-e-alta-demanda/>>. Acesso em: 7 de maio de 2021.

GOULART, JOSETTE. **Dois terços da indústria estão com dificuldade de compra matéria-prima.** VEJA, 2020. Disponível em: <<https://veja.abril.com.br/economia/dois-tercos-da-industria-esta-com-dificuldade-de-comprar-materia-prima/>>. Acesso em: 7 de maio de 2021.

JORNAL NACIONAL. **Falta de matéria-prima na indústria prova atrasos nas entregas e pressiona preços,** 2020. Disponível em: <<https://g1.globo.com/jornal-nacional/noticia/2020/11/26/falta-de-materia-prima-na-industria-provoca-atrasos-nas-entregas-e-pressiona-precos.ghtml>>. Acesso em: 7 de maio de 2021.

MAIA, GUSTAVO. **Falta de matéria-prima deve ser normalizada só 2º semestre, aponta CNI.** VEJA, 2021. Disponível em: <<https://veja.abril.com.br/blog/radar/falta->

de-materia-prima-deve-ser-normalizada-so-no-2o-semester-aponta-cni/>. Acesso em: 7 de maio de 2021.

MARTINS, P. G e LAUGENI, P. F., **Administração da Produção**, São Paulo: Saraiva, 2002. 445p.

MUNIZ, MARIANA. **Mercado imobiliário passou praticamente ileso ao pior da pandemia**. VEJA, 2020. Disponível em: < <https://veja.abril.com.br/blog/radar/vendas-de-imoveis-no-primeiro-semester-de-2020-cairam-22-diz-pesquisa/>>. Acesso em: 7 de maio de 2021.

MOREIRA, DANIEL. **Administração da produção e operações**. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2004.

MOTTA, S. I., **Gestão de estoques**. Revista R.A.E, São Paulo, v 17, p. 209 a 246, 1981.

PAOLESCHI, B. **Logística industrial integrada – do planejamento, produção, custo e qualidade à satisfação do cliente**. 2. ed. São Paulo: Érica, 2009.

QUINTINO, LARISSA. **Impulsionada por crédito, construção foi maior geradora de vagas em 2020**. VEJA, 2021. Disponível em: <<https://veja.abril.com.br/economia/impulsionada-por-credito-construcao-foi-maior-geradora-de-vagas-em-2020/>>. Acesso em: 7 de maio de 2021.

RUSSOMANO, Victor Henrique. **Planejamento e controle da produção**. 6. ed. São Paulo: Pioneira, 2000.

SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. **Administração da produção**. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2009.

SLACK, N.; et al. **Administração da Produção**. 1 ed. São Paulo: Atlas, 1999.

SLACK, N; CHAMBERS, S.; HARLAND, C.; JOHNSTON, R. **Administração da produção**. Atlas: 2002.

TUBINO, Dalvio Ferrari. **Manual de planejamento e controle da produção**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

TUBINO, Dalvio Ferrari. **Planejamento e controle da produção**: Teoria e prática. São Paulo: Atlas, 2008.