

## PLANEJAMENTO DE PRODUÇÃO COMO ESTRATÉGIA PARA MELHORIAS NA AGRICULTURA FAMILIAR ORGÂNICA

Lavínia Fernandes Silva<sup>1</sup>, Lara Vitória Dias Pagliarani<sup>1</sup>, Kamilla Kristina da Silva Gomes<sup>1</sup>, Ana Carolina Silva Siquieroli<sup>1</sup>, Peterson Gandolfi<sup>1</sup>, Cristiane Betanho<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Universidade Federal de Uberlândia, Monte Carmelo, Minas Gerais  
(lavinia.fernandes@ufu.br)

**RESUMO:** A agricultura familiar, considerada a oitava maior produtora de alimentos do mundo, vem atualmente se dedicando ao cultivo orgânico, que objetiva produzir alimentos de forma diversificada reduzindo os impactos ambientais. Porém, muitos são os desafios enfrentados, como a demanda por tecnologias, planejamento da produção e gestão da propriedade. Nesse contexto, é preciso adotar estratégias executáveis para aumentar a produtividade e reduzir custos e riscos. O Centro de Incubação de Empreendimentos Populares Solidários (Cieps) da Universidade Federal de Uberlândia, vem atuando desde 2013 junto aos agricultores orgânicos da região, por meio de acompanhamento e manutenção das práticas agroecológicas e orgânicas, além de formação em gestão e Economia Popular Solidária. Assim, este trabalho tem como objetivo implantar e acompanhar o planejamento de produção em uma propriedade no município de Romaria-MG, ampliando as ações do Cieps na região. Foram realizadas visitas orientadas para diagnóstico inicial da área e obter informações sobre a produção comercializada pelo agricultor. Todas as informações obtidas, assim como as características técnicas de cada cultura, foram tabuladas e permitiram o desenvolvimento de uma planilha que gerava informações repassadas ao agricultor semanalmente. Os resultados obtidos impactaram em melhorias significativas na produtividade e na qualidade dos produtos, que puderam ser confirmadas durante as visitas de acompanhamento. Esses avanços destacam a importância dos trabalhos desenvolvidos pelo Cieps com os agricultores familiares orgânicos da região, possibilitando oportunidades para o desenvolvimento econômico e social, promoção da sustentabilidade, fortalecimento da agricultura familiar e contribuição para a segurança alimentar.

**Palavras-chave:** economia popular solidária, gestão, produção orgânica.

### INTRODUÇÃO

A agricultura familiar é responsável por 23% do valor bruto da produção agropecuária e por 67% das ocupações no campo. O total da sua produção a coloca como a oitava maior produtora de alimentos do mundo (CONTAG, 2023). É constituída por pequenos proprietários rurais, como produtores, assentados da reforma agrária, povos e comunidades tradicionais, silvicultores, aquicultores, extrativistas e pescadores, que utilizam de mão de obra familiar para realização das atividades agrícola (IPEA, 2023).

Atualmente, muitos agricultores familiares vêm se dedicando ao cultivo orgânico, que objetiva produzir alimentos de forma diversificada e reduzir os impactos ambientais ao solo e água, sem a utilização de fertilizantes sintéticos e agrotóxicos. Frequentemente, é defendida como um caminho viável para a produção de alimentos de forma sustentável e para enfrentar os desafios climáticos atuais (VERGELY *et al.*, 2024). O mercado de produtos orgânicos apresenta ascensão constante nos últimos tempos, porém, muitos são os desafios enfrentados pelos agricultores familiares orgânicos, como a demanda por tecnologias, planejamento da produção e gestão da propriedade, que são fatores cruciais para garantir sucesso no setor (MUNARETTO; DELLARME LIN; ROSIN, 2019).

Nesse contexto, é preciso adotar medidas estratégicas e executáveis para aumentar a produtividade e reduzir custos e riscos, sendo o acompanhamento para a execução do planejamento e gestão da produção essenciais nesse processo. O Centro de Incubação de Empreendimentos Populares Solidários (Cieps) da Universidade Federal de Uberlândia, vem atuando desde 2013 junto aos agricultores orgânicos da região, por meio de acompanhamento e manutenção das práticas agroecológicas e orgânicas, além de formação em gestão e Economia Popular Solidária.

Assim, este trabalho tem como objetivo implantar e acompanhar o planejamento de produção em uma propriedade no município de Romaria (MG), ampliando as ações do Cieps na região.

## MATERIAL E MÉTODOS

O trabalho foi desenvolvido na Fazenda Santa Bárbara, no município de Romaria, Minas Gerais (18°48'03.0" S; 47°37'14.1" O) na área denominada Água Emendada, próxima à região de Monte Carmelo, de outubro de 2023 a julho de 2024. A área é caracterizada por ser da agricultura familiar.

Foram realizadas visitas orientadas com a participação dos alunos integrantes do Cieps, para diagnóstico inicial da área de produção e obter informações sobre os produtos comercializados pelo agricultor, pontos de venda, quantidade comercializada semanalmente para cada item e as respectivas sobras. Todas as informações foram obtidas em conversas com o agricultor e seus familiares que atuam na propriedade.

Elencados os itens a serem produzidos e comercializados foram tabuladas as características técnicas de cada cultura, como: ciclo (contabilizado a partir da semente, muda ou rama a depender da cultura), produção semanal por planta e época do ano ideal para o cultivo.

As informações permitiram o desenvolvimento de uma planilha preenchida semanalmente pelos alunos que acompanharam o produtor. Após o preenchimento, foram geradas informações que orientaram o agricultor na gestão da sua produção. Em adição, foram realizadas visitas de acompanhamento ao produtor com o objetivo de verificar e corrigir erros durante a implantação do planejamento da produção.

## RESULTADOS E DISCUSSÃO

Todas as informações obtidas durante as visitas a propriedade permitiram o desenvolvimento de uma planilha representada na Figura 1.

**Alface orgânica - UFU**

Qual a **quantidade** de produto você pretende entregar (un)? **250**

Em qual **data** você pretende entregar? (dd/mm/aaaa) **10/10/2024** Quinta

Qual a **forma** de plantio? **mudas**

Você **precisará** plantar: **292** mudas.

A **melhor data** para o plantio é: **04/09/2024** Quarta

**Valor total** a ser recebido: **R\$ 1.375.00**

[Clique aqui para obter mais informações](#)

Figura 1. Planilha desenvolvida para planejamento da produção agrícola na Fazenda Santa Bárbara, no município de Romaria, MG.

A partir do modelo apresentado (Figura 1) a planilha foi ampliada para todas as culturas produzidas pelo agricultor. Assim, semanalmente ele recebia informações da quantidade de sementes, ramas, ou mudas as serem plantadas; quando ele iria colher, a forma de plantio, e a quantidade que iria colher para cada item, garantindo ao produtor uma ampla visão de suas atividades agrícolas.

Os resultados obtidos durante a realização do trabalho impactaram em importantes melhorias para a prática da agricultura familiar orgânica na propriedade acompanhada, que puderam ser confirmadas durante as visitas de acompanhamento (Figura 2). Inicialmente, a produção agrícola na propriedade era realizada sem planejamento prévio, o que resultava em grandes variações na produtividade e na qualidade dos produtos (Figura 2A). O sistema também permitiu um controle mais preciso do uso da água na propriedade, evitando desperdícios e melhorando a sustentabilidade da prática agrícola.



Figura 2. Importantes melhorias na prática da agricultura familiar orgânica na Fazenda Santa Bárbara, Romaria, MG. (A) Área produtiva antes do planejamento da produção em outubro de 2023. (B) Área produtiva após a implantação do planejamento em julho de 2024.

Com um planejamento estruturado, foi possível prever as necessidades de insumos e mão de obra, evitando excessos ou faltas. O produtor passou a organizar melhor suas atividades, resultando em operações mais eficientes. Além disso, a produção mais organizada e previsível reduziu desperdícios e melhorou a comercialização dos produtos, aumentando sua rentabilidade (Figura 2B).

A criação de um planejamento de produção é crucial para garantir a eficiência e a sustentabilidade das atividades agrícolas. Com um planejamento bem estruturado, os produtores podem prever as necessidades de recursos, otimizar o uso da água e outros insumos, e melhorar a gestão do tempo e das operações agrícolas, resultando em uma produção mais organizada e lucrativa (SOUZA *et al.*, 2008).

O desfecho positivo obtido demonstrou a importância de intervenções estratégicas na agricultura familiar orgânica. Inicialmente, houve resistência e dificuldades de adaptação por parte do agricultor, o que foi superado com ações de formação e suporte contínuo.

A partir dos resultados, será possível expandir as ações para outros agricultores familiares da região. Este projeto demonstrou que, com apoio técnico e planejamento adequado, a agricultura familiar pode ser uma atividade produtiva e sustentável, contribuindo significativamente para a economia local e segurança alimentar.

## CONCLUSÕES

Foi possível destacar a importância das intervenções estratégicas para a agricultura familiar orgânica, como implantação e acompanhamento de um planejamento detalhado de produção que resultou em melhorias significativas na produtividade e na qualidade dos produtos.

Esses avanços destacam a importância dos trabalhos desenvolvidos pelo Cieps/UFU com os agricultores familiares orgânicos da região, possibilitando oportunidades para o desenvolvimento econômico e social, promoção da sustentabilidade, fortalecimento da agricultura familiar e contribuição para a segurança alimentar.

## AGRADECIMENTOS

Os autores agradecem a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (FAPEMIG), processo APQ-04214-22, pelo auxílio financeiro.

## REFERÊNCIAS

CONTAG. **Anuário estatístico da agricultura familiar**. Brasília: CONTAG, 2023. 212 p.

INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA. IPEA. **Conceitos e legislação sobre a agricultura familiar na América Latina e no Caribe**. Brasília: IPEA, 2023. 50 p

MUNARETTO, L. F.; DELLARMELIN, S.; ROSIN, R. B. Proposta de metodologia de planejamento estratégico para pequenas propriedades rurais de base familiar. **Revista do Desenvolvimento Regional**, v. 16, p. 29-50, 2019.

SOUZA, P. M. *et al.* Otimização econômica, sob condições de risco, para agricultores familiares das regiões Norte e Noroeste do Estado do Rio de Janeiro. **Pesquisa Operacional**, v.28, p.123-139, 2008.

VERGELY, F. *et al.* Contribution of livestock to organic agriculture: Modelling nitrogen flows at the national scale. **Resources, Conservation and Recycling**, v. 208, p. 107726, 2024.