



CONEXÃO UNIFAMETRO 2021

XVII SEMANA ACADÊMICA

ISSN: 2357-8645

## IMPLANTAÇÃO DA METODOLOGIA KANBAN NO SETOR DE PREGÃO

### **Dhon Elvis Breno da Silva**

Graduando em Análise e Desenvolvimento de Sistemas - UNIFAMETRO  
Endereço: Rua Conselheiro Estelita, 264 – Centro, Fortaleza – CE, 60010-260  
E-mail: [dhon.silva@aluno.unifametro.edu.br](mailto:dhon.silva@aluno.unifametro.edu.br)

### **Antonio Sandson Lino Costa**

Graduando em Sistemas de Informação - UNIFAMETRO  
Endereço: Rua Conselheiro Estelita, 264 – Centro, Fortaleza – CE, 60010-260  
E-mail: [antonio.costa01@aluno.unifametro.edu.br](mailto:antonio.costa01@aluno.unifametro.edu.br)

### **Fábio Henrique Fonseca de Sousa**

Mestre em Informática Aplicada – Universidade de Fortaleza – UNIFOR  
Docente do curso de Sistema de Informação - UNIFAMETRO  
Endereço: Rua Conselheiro Estelita, 264 – Centro, Fortaleza – CE, 60010-260  
E-mail: [fabio.sousa@professor.unifametro.edu.br](mailto:fabio.sousa@professor.unifametro.edu.br)

**Área Temática:** Desenvolvimento de Produtos e Projetos  
**Encontro Científico:** IX Encontro de Iniciação à Pesquisa



CONEXÃO UNIFAMETRO 2021

XVII SEMANA ACADÊMICA

ISSN: 2357-8645

**Introdução:** Este artigo apresenta uma discussão teórico-prática que tem como objetivo analisar as causas e problemas encontrados nos processos de licitação da empresa, na perspectiva da direção e coordenadores. Tendo como base os métodos ágeis, a pesquisa que serve como base para este trabalho possibilita uma definição das melhores práticas adotadas no mercado para resolução de conflitos e na gestão de processos. Uma necessidade que surge, principalmente, no contexto onde diversas partes do processo de licitação ocorre ruídos ou falhas na transparência da licitação. **Objetivo:** Tem como finalidade a implantação do método ágil Kanban no setor de Pregão, que tem como principal objetivo: evitar, aperfeiçoar e otimizar os processos, ter uma eficiência maior de acertos e um controle de acompanhamento facilitado diante dos processos, de modo que, o dia a dia no acompanhamento das atividades licitatórias sejam mais produtivas, práticas e ágeis. **Metodologia:** A metodologia utilizada foi a pesquisa de campo, esta pesquisa foi feita na empresa junto aos funcionários, direção e o setor de auditoria, onde foram analisadas quais e como os processos estavam sendo realizados, quais foram os problemas que ocorreram para atrasar e causar erros nos processos atuais e/ou já realizados, qual a recorrência que acontecia estes problemas, para assim desenvolver o melhor modelo Kanban para o setor. **Resultados e Discussão:** O método Kanban dentro do setor é mais que uma ferramenta de controle de processos, é uma forma prática e rápida para administrar os processos do time ou individual. Se o método não for seguido conforme as regras definidas, o processo não irá funcionar como deveria. Organização e controle trarão o caminho ideal que seria implantar controles visuais e, assim, todo o time poderá visualizar de forma rápida e imediata se está ocorrendo alguma falha ou está faltando alguma parte do processo de licitação. Analisando as partes que compõem as etapas do processo da licitação, é possível verificar que se trata de pequenas observações que se não tratada com devido cuidado, é possível se perder facilmente e causar erros e falhas no processo. Com a inclusão do Método Kanban e o modelo projetado exclusivamente para esse fim, é possível acompanhar cada passo dado em cada parte de cada etapa no processo licitatório e acompanhar exatamente em que parte cada integrante do time está, afim de ter uma maior assertividade no relatório final. **Considerações Finais:** Diante dos problemas que foram observados nesta pesquisa, foi chegado à conclusão que a solução para tais problemas seria a implantação do método Kanban, pois o método se encaixa perfeitamente diante dos problemas encontrados, este método melhora bastante o fluxo de trabalho, tornando-o mais eficiente e produtivo.

**Palavras-chaves:** processos de licitação; métodos ágeis; melhores práticas.



CONEXÃO UNIFAMETRO 2021

XVII SEMANA ACADÊMICA

ISSN: 2357-8645

### Referências:

OHNO, T. **Sistema Toyota de produção – além da produção em larga escala**. Porto Alegre: Bockman, 1997.

PACE, João Henrique. **O Kanban na prática**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2003.

RIBEIRO, P. D. **KANBAN – Resultados de uma implantação bem-sucedida**. 3. Ed. Rio de Janeiro: COP Editora, 1999.