**PROTAGONISMO DA ENFERMAGEM NA GESTÃO HOSPITALAR:**

**RELATO DE EXPERIÊNCIA**

COSTA, Marcos Henrique Dias da (AUTOR)1

LIMA, Lucas Garcia Barros (AUTOR)2

FERREIRA, Ilma Pastana. (AUTOR)3

SANTANA, Mary Elizabeth de (AUTOR)4

DIAS JUNIOR, Neiva José da Luz (AUTOR, ORIENTADOR)5

**INTRODUÇÃO:** O ser enfermeiro está diretamente relacionado ao exercício da função de gestor e líder de equipe, sendo fundamental que esse profissional esteja apto a enfrentar os desafios da gestão lhe propõe 1,2.

**OBJETIVO:** Descrever a experiência de um acadêmico na prática da disciplina curricular gestão e gerenciamento**.**

**MÉTODO:** Trata-se de um relato de experiência sobre a atuação da enfermagem na gestão hospitalar, ocorrido no ano de 2025, em um hospital de referência em oncologia, localizado no estado do Pará.

**RESULTADOS/ DESCRIÇÃO DA EXPERIÊNCIA:** Aexperiência foi realizada em um hospital de referência no tratamento oncológico. No primeiro momento, foi possível conhecer o trabalho do enfermeiro gestor da equipe da clínica de cabeça e pescoço, compreendendo atividades como dimensionamento de pessoal, divisão de tarefas e a realização da passagem de plantão. Em seguida, a visita ocorreu ao setor do enfermeiro gerente, responsável pela coordenação de todas as clínicas do hospital, onde se observaram os processos de gestão, tarefas administrativas e resolução de conflitos entre equipes. No terceiro momento, conheceu-se a ala da ressonância magnética, gerenciada por uma enfermeira. No quarto momento, observou-se o trabalho da enfermeira responsável pela lavanderia hospitalar, setor que abrange desde o reabastecimento do enxoval até a gestão de contratos com empresas terceirizadas. Por fim, foi realizada a visita ao setor de ensino do hospital, que tem como uma das responsáveis uma enfermeira que supervisiona a residência multiprofissional e os estágios curriculares desenvolvidos na instituição.

**CONSIDERAÇÕES FINAIS:** Pode-se constatar durante a experiência que a enfermagem constitui a base da gestão hospitalar. Os diversos espaços que a profissão ocupa dentro do organograma de uma instituição de saúde evidenciam o papel do enfermeiro como gestor e líder.

**CONTRIBUIÇÕES PARA A ENFERMAGEM**: O enfermeiro deve incorporar os princípios da administração abordados por Chiavenato: planejar, organizar, dirigir e controlar 3.

**Descritores:** (**Administração Hospitalar** – D006739) - (**Estudantes de Enfermagem** – D013338); **Gestão em Saúde ­**–DDCS034024)

**Modalidade**: estudo original ( ) relato de experiência ( x ) revisão da literatura ( )

**Eixo Temático**: \_4\_

**REFERÊNCIAS**

1.Silva GTR da, Varanda PAG, Santos NVC dos, Silva NSB da, Salles RS, Amestoy SC, et al.. Gestão e liderança na percepção de enfermeiros: um caminhar à luz da burocracia profissional. Esc Anna Nery [Internet]. 2022;26:e20210070. Available from: <https://doi.org/10.1590/2177-9465-EAN-2021-0070>

2. Freitas IR de, Teixeira RM, Costa MM da, Pontes APM de. Liderança em enfermagem no contexto hospitalar: percepção de enfermeiros gestores.Revista Recien [Internet]. 17º de dezembro de 2022 [citado 06 mai 2025] Disponível em:<https://recien.com.br/index.php/Recien/article/view/713>

3.Chiavenato I. Fundamentos de administração: planejamento, organização, direção e controle para incrementar competitividade e sustentabilidade. 1ª ed. Rio de Janeiro: Elsevier; 2016. 410 p.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1 Acadêmico de Enfermagem, Associado ABEn-Pa. EEMB/UEPA –Campus IV.e-mail do relator: marcoshenrique0116@gmail.com

2 Acadêmico de Enfermagem, Associado ABEn-Pa. EEMB/UEPA –Campus IV

3 Doutora em Enfermagem. Enfermeira Associada ABEn-Pa, Docente. PPGENF/EEMB/UEPA –Campus IV

4 Doutora em Enfermagem. Enfermeira Associada ABEn-Pa, Docente. PPGENF/EEMB/UEPA –Campus IV

5 Mestre em Enfermagem. Enfermeiro Associado ABEn-Pa, Doutorando. PPGENF/EEMB/UEPA –Campus IV.