



## ANÁLISE DOS INDICADORES GERENCIAIS EM PROPRIEDADES PRODUTORAS DE LEITE NO MUNICÍPIO DE LAJEDO (2017)

Jose Johnathan Ferreira de Souza<sup>1</sup>, Luiz Henrique Torres Figueira<sup>2</sup> Paulo Fernando Andrade Godoi<sup>3</sup>, Daniela Moreira de Carvalho<sup>4</sup>, Antônia Sherlânea Chaves Vêras<sup>5</sup>

<sup>1</sup>Graduando de Agronomia, UFRPE-UAG, Garanhuns, PE, e-mail: johnbrsouza5@gmail.com;

<sup>2</sup>Mestrando no PPGCAP, UFRPE-UAG, Garanhuns, PE;

<sup>3</sup>Doutorando no PPGZ, UFRPE, Recife, PE;

<sup>4</sup>Professora Adjunto, coordenadora do projeto, UFRPE-UAG, Garanhuns, PE;

<sup>5</sup>Professora Titular, UFRPE, Recife, PE;

**RESUMO:** Objetivou-se analisar os indicadores econômicos em propriedades produtoras de leite localizadas no município pernambucano de Lajedo. Realizou-se durante o ano de 2017 o acompanhamento nas propriedades para coleta de dados administrativos, principalmente os indicadores econômicos. Observou-se que as propriedades possuem uma renda bruta média, custo operacional efetivo médio e custo operacional total médio de R\$ 3864,47; R\$ 2992,59 e R\$ 5111,99 respectivamente. Os indicadores margem bruta e margem líquida obtiveram valores médio de R\$ 871,88 e R\$ -1247,52, respectivamente. A margem bruta/ por área e margem líquida/ por área apresentaram valores respectivamente de R\$ 142,97/ha e R\$ -146,31/ha. A análise dos dados demonstrou que os produtores assistidos necessitam de modificações gerenciais, pois apenas conseguem permanecerem na atividade ao menos em curto prazo.

**PALAVRAS-CHAVE:** Gestão, bovinos leiteiros, Semiárido.

**ABSTRACT:** The objective was to analyze the economic indicators in milk producing properties located in the municipality of Lajedo, Pernambuco. During the year 2017, the monitoring of properties for the collection of administrative data, mainly economic indicators, was carried out. It was observed that the properties have a mean gross income, average effective operating cost and average total operating cost of R\$ 3864.47; R\$ 2992.59 and R\$ 5111.99 respectively. The gross margin and net margin indicators obtained average values of R\$ 871.88 and R\$ -1247.52, respectively. The gross margin / per area and net margin / per area presented values respectively of R\$ 142.97 / ha and R\$ -146.31 / ha. The analysis of the data showed that the assisted producers need management modifications, since they can only remain in the activity at least in the short term.

**KEYWORDS:** Management, Dairy cattle, Semiarid.

### INTRODUÇÃO

A bovinocultura leiteira é uma atividade econômica que está inserida no agronegócio, que atualmente é considerado como um dos setores mais importante da economia brasileira. No Brasil, a atividade leiteira apresenta algumas características marcantes, como sistemas de produção diversificados quanto ao uso de tecnologias, alto capital empatado, alto custo de produção e pequena margem de ganho por litro de leite. E independente dos sistemas produção e das características, a busca por mais eficiência produtiva é fundamental para tornar as propriedades leiteiras mais competitivas e sustentáveis economicamente.

E isso pode ser alcançado através de mudanças administrativas que priorizem adequado controle dos custos de produção, identificação e quantificação dos indicadores técnicos e econômicos. O controle adequado dos custos de produção aumenta a eficácia na tomada de decisões, aumentando as chances de obtenção de sucesso técnico e econômico das empresas rurais (LOPES et al., 2004). De acordo com Ferrazza et al. (2015), o acompanhamento dos indicadores técnicos e econômicos como ferramenta gerencial auxilia no planejamento produtivo, estabelecimento de metas, avaliação dos resultados e também na tomada de decisões mais eficazes. Segundo Mion et al. (2012), é imprescindível analisar economicamente a atividade, pois o produtor passa a conhecer com mais eficácia seu sistema produtivo e utilizará de maneira mais racional e econômica os fatores de produção (terra, trabalho e capital), o que lhe fará mais eficiente, competitivo e sustentável economicamente.

Neste sentido, o presente trabalho objetivou-se analisar os indicadores econômicos em propriedades produtoras de leite localizadas no município pernambucano de Lajedo.

### MATERIAL E MÉTODOS

Realizou-se o estudo em seis propriedades localizadas no município pernambucano de Lajedo. O trabalho iniciou-se com entrevistas para compreender as técnicas administrativas realizadas por parte dos produtores, e interpretar as especificidades de gestão realizadas nessas propriedades. As visitas iniciais também tiveram o X EXPOAGROCIENCIA

objetivo de verificar a disponibilidade e interesse do produtor em colaborar com a pesquisa. Posteriormente realizou-se a apresentação dos estagiários participantes da pesquisa aos produtores, e após estes contatos iniciais que foi possível começar a coleta de dados continuada e mensal.

Realizou-se levantamento dos recursos disponíveis nas propriedades, referente ao inventário dos recursos: terras, animais, benfeitorias e máquinas, no intuito de quantificar os recursos físicos, bem como o capital empatado na atividade leiteira, utilizando o valor do bem novo e a vida útil de cada ativo. Seguidamente foram acompanhadas as receitas e despesas, indicadores de tamanho e de produtividade.

As informações foram coletadas pelos estagiários do Grupo de Pesquisa em Gestão Rural – Leite (GPGR – Leite) durante o ano de 2017, totalizando 12 meses de acompanhamento dos dados em cada propriedade. Posteriormente os dados foram analisados em estatística descritiva para verificar os indicadores econômicos das propriedades assistidas.

## RESULTADOS E DISCUSSÃO

As propriedades assistidas são pequenas empresas que predominantemente utiliza-se sistema de produção semi-intensivo e praticamente utilizam mão de obra familiar. Em média possuem 13,50 hectares, rebanho total médio de 22 animais, dos quais, em média atualmente sete animais estão em lactação.

Analisando a tabela 1 observou-se que as propriedades assistidas obtiveram uma renda bruta do leite (RB) média e um custo operacional efetivo do leite (COE) médio de R\$ 3864,47 e R\$ 2992,59, respectivamente. O COE representa as despesas operacionais realizadas para a produção de leite. Dentre as seis propriedades analisadas, a propriedade três obteve RB menor do que o COE, portanto obtendo margem bruta negativa (R\$ -87,89), isso demonstra que esse produtor não está gerando receita para pagar as despesas da atividade leiteira, se continuar operando com o caixa negativo a tendência é abandonar a atividade leiteira como melhor alternativa, pois com isso estará minimizando seus prejuízos, estando propenso apenas aos custos fixos da atividade (depreciação dos bens de produção e remuneração do capital investido na atividade). As demais propriedades obtiveram RB maior do que o COE, demonstrando que a atividade leiteira está gerando renda para cobrir os custos operacionais efetivos, portanto está havendo viabilidade financeira ao menos em curto prazo, pois a margem bruta é positiva. Neste sentido, as propriedades analisadas devem manter a margem bruta positiva, pois, caso contrário indica-se interromper as atividades como melhor opção. Tabela 1. Indicadores zootécnicos.

Tabela 1. Indicadores econômicos das seis propriedades analisadas no município de Lajedo

Indicadores	Unidade	Propriedades						Média	Erro Padrão
		1	2	3	4	5	6		
Renda bruta do leite	R\$/mês	1483,62	8365,78	1011,15	7376,41	2726,96	2222,92	3864,47	1296,07
Preço médio do leite	R\$/l	1,41	1,49	1,12	1,84	1,75	1,68	1,55	0,11
COE do leite	R\$/mês	1005,95	7826,83	1099,04	4297,83	2070,79	1655,10	2992,59	1083,89
COT do leite	R\$/mês	2842,95	9839,49	3395,98	8049,35	3488,35	3055,81	5111,99	1237,40
COE unitário do leite	R\$/l	0,96	1,40	1,21	1,07	1,33	1,25	1,20	0,07
COT unitário do leite	R\$/l	2,71	1,76	3,74	2,01	2,24	2,30	2,46	0,29
COE/ preço leite	R\$/l	0,68	0,94	1,08	0,58	0,76	0,75	0,80	0,07
COT/ preço leite	R\$/l	1,92	1,18	3,35	1,09	1,28	1,37	1,70	0,35
MB do leite	R\$/mês	477,67	538,95	-87,89	3078,58	656,17	567,82	871,88	454,46
MB/ total de vacas	R\$/cab.	65,52	26,72	-8,14	298,02	82,95	104,76	95,98	43,88
MB/ VL	R\$/cab.	114,55	38,50	-17,94	390,19	101,73	123,98	125,17	57,41
Margem bruta/ área	R\$/ha/mês	34,12	26,95	-2,66	384,82	187,48	227,13	142,97	61,66
ML do leite	R\$/mês	-1359,33	-1473,71	-2384,83	-672,94	-761,40	-832,89	-1247,52	264,29
ML/área	R\$/ha/mês	-97,10	-73,69	-72,27	-84,12	-217,54	-333,16	-146,31	43,60

1-COE – custo operacional efetivo; 2-COT – custo operacional total; 3-MB – margem bruta; 4-VL – vacas em lactação; 5-ML – margem líquida.

O valor médio do preço do leite e do COE unitário do leite foi de R\$ 1,55/ litro e R\$ 1,20/ litro, respectivamente. Com isso, gerou-se uma margem bruta unitária do leite de R\$ 0,35/ litro, demonstrando que para cada litro de leite produzido nas propriedades analisadas os custos operacionais tiveram participação de 77,42% do total da renda bruta do leite.

Verificou-se que o custo operacional total (COT) obteve valor médio de R\$ 5111,99. A renda bruta apresentou valor menor que o COT em todas as propriedades analisadas, portanto a margem líquida é negativa (R\$ -1247,52), isso demonstra que não está havendo remuneração total dos custos de depreciação dos bens de produção e também da mão de obra familiar, portanto se permanecerem em médio prazo com a margem líquida negativa os produtores irão se descapitalizarem e empobrecerem, tornando-se mais difícil permanecerem na atividade leiteira, restando como melhor alternativa abandonar a atividade.

Os indicadores margem bruta/ total de vacas e margem bruta/ vacas em lactação obtiveram valores médios de R\$ 95,98/cabeça e R\$ 125,17/cabeça, respectivamente. A margem bruta/ por área e margem líquida/ por área apresentaram valores respectivamente de R\$ 142,97/ha e R\$ -146,31/ha. Na literatura não existe um índice ideal para comparar e seguir, quanto mais maximizar os valores desses indicadores melhor será para os produtores assistidos. A análise dos dados demonstra que os produtores assistidos necessitam de modificações gerenciais, pois apenas conseguem permanecerem na atividade ao menos em curto prazo.

### **CONCLUSÕES**

A análise dos dados econômicos demonstrou que os produtores analisados necessitam de modificações gerenciais para conseguirem mais eficiência no sistema produtivo, pois a atividade leiteira está gerando receita apenas para cobrir os custos operacionais efetivos, portanto apenas está havendo viabilidade financeira ao menos em curto prazo. Os resultados em médio e longo prazo sugerem abandono da atividade leiteira como melhor alternativa.

### **LITERATURA CITADA**

FERRAZZA, Rodrigo de Andrade; LOPES, Marcos Aurélio; BRUHN, Fábio Raphael Pascoti; MORAIS, Flávio de. Índices de desempenho zootécnico e econômico de sistemas de produção de leite com diferentes tipos de mão de obra. *Cienc. anim. bras.* v.16,n.2, p.193-204 abr./jun. 2015.

LOPES, Marcos Aurélio; LIMA, André Luis Ribeiro; CARVALHO, Francisval de Melo; REIS, Ricardo Pereira; SANTOS, Íris Cristina; SARAIVA, Fernanda Helena. Controle Gerencial e Estudo da Rentabilidade de Sistemas de Produção de Leite na Região de Lavras (MG). *Ciência Agrotécnica, Lavras*, v. 28, n. 4, p. 883-892, jul/ago., 2004.

MION, Thiago Denardi; DAROZ, Rafael Quibao; JORGE, Marcos Jonatan Amici; MORAIS, Jozivaldo Prudencio Gomes de; GAMEIRO, Augusto Hauber. Indicadores zootécnicos e econômicos para pequenas propriedades leiteiras que adotam os princípios do projeto balde cheio. *Informações Econômicas, SP*, v. 42, n. 5, set./out. 2012.