



ANÁLISE DE INDICADORES ECONÔMICOS RELACIONADOS AO CUSTO OPERACIONAL EFETIVO EM PROPRIEDADES LEITEIRAS NO MUNICÍPIO DE LAJEDO (2016 E 2017)

Samuel Carlos da Silva¹, Luiz Henrique Torres Figueira² Paulo Fernando Andrade Godoi³, Daniela Moreira de Carvalho⁴, Antônia Sherlânea Chaves Vêras⁵

¹Zootecnista, UFRPE-UAG, Garanhuns, PE;

²Mestrando no PPGCAP, UFRPE-UAG, Garanhuns, PE;

³Doutorando no PPGZ, UFRPE, Recife, PE;

⁴Professora Adjunto, coordenadora do projeto, UFRPE-UAG, Garanhuns, PE;

⁵Professora Titular, UFRPE, Recife, PE;

RESUMO: Objetivou-se analisar os indicadores zootécnicos em propriedades leiteiras no município de Lajedo, estado de Pernambuco. Realizou-se durante os anos de 2016 e 2017 o acompanhamento mensal para coleta de dados administrativos. As propriedades possuem sistema de produção semi-intensivo e utilizam principalmente mão de obra familiar. Em média possuem 14,05 hectares, rebanho total de 20 animais e 12 vacas em lactação. Observou-se renda bruta (RB) média de R\$ 3267,28, com um custo operacional efetivo (COE) médio de R\$ 2740,34, representando assim, 86,48% do valor da receita, indicando superioridade das recomendações que seriam no máximo de 65%. A margem bruta apresentou média de R\$ 526,94 e unitária de R\$ 0,14 por litro de leite, o desejável seria que os sistemas mantivessem uma margem bruta (MB) de cerca de 35%, onde atualmente observa-se MB com média de 13,52% da RB. A análise dos indicadores gerenciais demonstra a necessidade de redução dos custos operacionais efetivos.

PALAVRAS-CHAVE: Gestão, bovinos leiteiros, Semiárido.

ABSTRACT: The objective was to analyze the zootechnical indicators in dairy farms in the municipality of Lajedo, state of Pernambuco. During the years 2016 and 2017 the monthly monitoring for administrative data collection was carried out. The properties have a semi-intensive production system and mainly use family labor. On average, they have 14.05 hectares, total herd of 20 animals and 12 lactating cows. Average gross income (RB) was R \$ 3267.28, with an average effective operating cost (COE) of R \$ 2740.34, representing, therefore, 86.48% of the value of revenue, indicating superiority of the recommendations that would be at most 65%. The gross margin presented an average of R \$ 526.94 and a unit of R \$ 0.14 per liter of milk. It would be desirable for the systems to maintain a gross margin (MB) of around 35%, where MB is currently average of 13.52% of RB. The analysis of managerial indicators demonstrates the need to reduce effective operating costs.

KEYWORDS: Management, Dairy cattle, Semi-arid.

INTRODUÇÃO

Segundo Oliveira (2013) um novo ambiente econômico se estabeleceu no Brasil a partir da década de 90 modificando a cadeia de lácteos. O aumento da concorrência entre as regiões, preço do leite balizado na quantidade e na qualidade produzida, coleta do leite a granel, queda do tabelamento do preço do leite. Embora exista uma grande variação entre as propriedades voltadas a pecuária leiteira (MACHADO, 2009), a realidade dos produtores de leite de maneira geral apresenta um cenário preocupante, visto que o preço de venda do produto é baixo quando comparado aos custos de produção, esse quadro exclui a possibilidade de sustentabilidade da produção (CAMILO NETO et al., 2012), caso que ocorre principalmente pelo fato de que administrar uma fazenda como empresa, na maioria das vezes, não faz parte da cultura e tradição dos produtores.

Para Gomes (2004), os empreendimentos devem formular estratégias visando posteriormente se alcançar o objetivo. Em atividades diretamente ligadas a commodities, deve-se buscar estratégias voltadas ao mercado consumidor e fornecedor para atender a máxima eficiência produtiva da empresa (MACHADO, 2009). As modificações no cenário de mercado determinaram a constante redução dos preços recebidos, o que levou a necessidade de melhorar a eficiência técnica e econômica dos sistemas de produção de leite (OLIVEIRA, 2013).

No presente trabalho objetivou-se analisar indicadores econômicos relacionados ao custo operacional efetivo em propriedades leiteiras no município de Lajedo, estado de Pernambuco nos anos de 2016 e 2017.

MATERIAL E MÉTODOS

Realizou-se o trabalho em seis propriedades localizadas no município de Lajedo, estado de Pernambuco. O trabalho iniciou-se com entrevistas com intuito de compreender as técnicas administrativas realizadas por parte dos produtores, objetivando interpretar as especificidades de gestão realizadas nessas propriedades. As visitas iniciais foram para verificar a disponibilidade e interesse do produtor em colaborar com a pesquisa. Posteriormente

realizou-se a apresentação dos estagiários participantes da pesquisa aos produtores, e após estes contatos iniciais que foi possível começar a coleta de dados continuada e mensal.

Realizou-se levantamento dos recursos disponíveis nas propriedades, referente ao inventário dos recursos: terras, animais, benfeitorias e máquinas, no intuito de quantificar os recursos físicos, bem como o capital empatado na atividade leiteira, utilizando o valor do bem novo e a vida útil de cada ativo. Posteriormente foram acompanhadas as receitas e despesas, indicadores de tamanho e de produtividade.

As informações foram coletadas durante todo o ano de 2016 e 2017, pelo Grupo de Pesquisa em Gestão Rural – Leite (GPGR – Leite), composto por estagiários voluntários estudantes de graduação dos cursos de Agronomia, Medicina Veterinária e Zootecnia da Universidade Federal Rural de Pernambuco- Unidade Acadêmica de Garanhuns. Posteriormente os dados foram analisados em estatística descritiva para verificar os indicadores gerenciais relacionados ao custo operacional efetivo.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

As propriedades assistidas são pequenas empresas que predominantemente utiliza-se sistema de produção semi-intensivo e praticamente utilizam mão de obra familiar. Em média possuem 14,05 hectares, rebanho total médio de 20 animais, dos quais, em média atualmente 12 animais estão em lactação.

Os indicadores econômicos das empresas rurais mostraram renda bruta (RB) média de R\$ 3267,28, com um custo operacional efetivo (COE) médio de R\$ 2740,34, representando assim, 86,48% do valor da receita, indicando superioridade das recomendações propostas por Gomes (2004) e Oliveira (2016), que seriam no máximo de 65%. Os maiores valores foram encontrados no ano de 2017, com elevação mensal da margem bruta, o que demonstra que mesmo com COE mais elevado, foi possível elevar de maneira eficiente a receita mensal.

Tabela 1. Indicadores econômicos de propriedades leiteiras no município de Lajedo

Indicadores gerenciais	Unidade	Média anual das propriedades		Média	EPM
		2016 (n=6)	2017 (n=6)		
Renda bruta do leite	R\$/Mês	2670,09	3864,47	3267,28	597,19
Preço médio mensal do leite	R\$/L	1,24	1,75	1,49	0,26
COE do leite	R\$/Mês	2488,09	2992,59	2740,34	252,25
COE/ RB	%	93,18	79,79	86,48	6,70
COE unitário do leite	R\$/L	1,13	1,57	1,35	0,22
COE do leite/preço do leite	L/mês	2013,29	1,02	1007,15	1006,13
COE/ Vaca em lactação	R\$/Cab	365,90	375,25	370,57	4,68
COE/ Área pecuária	R\$/ha/Mês	170,42	381,24	275,83	105,41
Gasto com concentrado do leite/renda bruta do leite	%	31,80	21,65	26,73	5,07
Gasto com concentrado/ COE	%	34,13	26,71	30,42	3,71
Margem bruta do leite	R\$/Mês	182,01	871,88	526,94	344,94
Margem bruta unitária	R\$/L	0,11	0,18	0,14	0,03
Margem bruta em equivalente litros de leite	L/Mês	139,27	414,42	276,85	137,57
Margem bruta/Área	R\$/ha/Mês	61,89	142,97	102,43	40,54
Margem bruta/vaca em lactação	R\$/Cab	38,32	125,60	81,96	43,64
Margem bruta/total de vacas	R\$/Cab	33,22	101,29	67,26	34,04
Produtividade da terra	L/ha/ano	2907,17	3716,08	3311,62	404,45

A margem bruta (MB) é representada pela subtração da renda bruta (RB) pelo custo operacional efetivo (COE), representando a viabilidade no curto prazo (GOMES, 2004). Esse indicador (MB) apresentou média de R\$ 526,94 e unitária de R\$ 0,14 por litro de leite, o desejável seria que os sistemas mantivessem uma margem bruta (MB) de cerca de 35%, onde atualmente observa-se MB com média de 13,52% da RB.

O principal valor de impacto sobre o COE foi gasto com concentrado com valor médio obtido de 26,73% da RB, o que está próximo das recomendações propostas por Gomes (2004) e Oliveira (2016), que seriam no máximo de 30 e 35% respectivamente. Os maiores gastos ocorreram no ano de 2016 (31,80) em detrimento da reduzida conservação de alimentos para o período de seca, fato que foi melhorado no ano seguinte, com redução média de aproximadamente 7%.

CONCLUSÕES

A análise dos indicadores gerenciais determina a necessidade de modificações na estrutura administrativa visando redução dos custos operacionais efetivos, para conseguir aumentar a eficiência produtiva nas propriedades analisadas.

LITERATURA CITADA

- CAMILO NETO, M.; CAMPOS, J. M. S.; OLIVEIRA, A. S. et al. Identification and quantification of benchmarks of Milk productions systems in Minas Gerais. *Revista Brasileira de Zootecnia*, v.41, n.10, p.2279-2288, 2012.
- DAL MAGRO, C. B.; DI DOMENICO, D.; KLANN, R. C.; & ZANIN, A. Contabilidade rural: comparativo na rentabilidade das atividades leiteira e avícola. *Custos e @gronegocio on line*, 9. - v. 9, n. 1 – Jan/Mar - 2013.
- GOMES, Sebastião T. Produtividade e Taxa de Remuneração do Capital Investido na produção de Leite. *Jornal da Produção de Leite*. Viçosa, mar. 2004a. p. 1.
- MACHADO, R. G.; SOUZA, E. M. S. S.; VALVERDE, M. C. S.; A análise PEST aplicada à prospecção de cenários para o sistema agroindustrial do leite brasileiro. *Sociedade Brasileira de Economia, Administração e Sociologia Rural*, 2009.
- OLIVEIRA, Marla Conceição. Avaliação técnica, econômica e acompanhamento da qualidade do leite de sistemas de produção de bovinos leiteiros no agreste pernambucano. *Dissertação de Mestrado*. Programa de Pós-Graduação em Ciência Animal e Pastagens da Universidade Federal Rural de Pernambuco – Área de concentração: Produção de Ruminantes. UFRPE/UAG. Garanhuns, 2013.