

## MANEJANDO A DINÂMICA DA TRANSFORMAÇÃO: ABORDAGENS DE GESTÃO DE MUDANÇAS EM PROJETOS OFFSHORE

**Stefany Araujo Matos Lima**<sup>1</sup>; Nome do orientador: Jose Fabio Abreu de Andrade<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Vínculo institucional: Bolsista em PRH 27.1; Graduando em Engenharia Mecânica; Tipo de projeto : Iniciação científica- ANP; e-mail do orientando;stefany.lima@fbter.org.br

<sup>2</sup> Centro Universitário SENAI CIMATEC; Salvador - BA; e-mail do orientador: jose.andrade@fieb.org.br

### RESUMO

O petróleo, fonte crucial de energia, impulsiona uma variedade de atividades vitais, desde combustíveis até produtos químicos. O constante avanço tecnológico no setor petrolífero, exemplificado por projetos de larga escala em curso, requer expertise em pesquisa e desenvolvimento. Instituições como o CENPES lideram esse progresso. A gestão eficaz é imperativa para mitigar falhas com potencial impacto ambiental e econômico. O laboratório do SENAI CIMATEC, em colaboração com a Petrobras, demonstra um compromisso com a excelência e segurança na indústria. A gestão de mudanças desempenha papel crucial na adaptação organizacional, exigindo planejamento estratégico e comunicação eficaz. Ferramentas especializadas são essenciais para otimizar esse processo complexo. A segurança é prioritária em todas as etapas. Em síntese, uma gestão de mudanças eficaz é essencial para o sucesso de operações eficientes e seguras no setor de óleo e gás, garantindo o funcionamento adequado do Laboratório de Desenvolvimento da Produção enquanto atende às demandas do mercado.

**PALAVRAS-CHAVE:** Avanço tecnológico; Segurança na indústria; Planejamento estratégico; Energia.

### 1. INTRODUÇÃO

No setor petrolífero em constante evolução, a gestão de mudanças é crucial para operações eficientes e seguras. O petróleo, como principal fonte de energia, impulsiona diversas atividades vitais, desde o fornecimento de combustíveis até a fabricação de produtos químicos essenciais. O segmento investe significativamente em inovação e desenvolvimento para atender às crescentes demandas da sociedade moderna.

A gestão de mudanças é ainda mais fundamental para o setor petrolífero, que enfrenta desafios únicos devido à natureza dinâmica de sua indústria. Adaptar-se rapidamente a novas tecnologias, regulamentações e condições de mercado é essencial para manter a competitividade. Projetos de grande envergadura são implementados diariamente, exigindo uma compreensão profunda e habilidades de pesquisa avançadas.

Centros de pesquisa como o CENPES desempenham um papel vital nesse progresso, concentrando esforços em áreas como segurança de processos, integridade de equipamentos e proteção ambiental. A falha em qualquer componente ou na administração dos ativos pode ter consequências graves, tanto ambientais quanto econômicas. Portanto, a pesquisa e o desenvolvimento de processos, gestão de riscos e manutenção tornam-se prioridades.

O laboratório do SENAI CIMATEC, em colaboração com a Petrobras, exemplifica o compromisso com a excelência e segurança na indústria, desenvolvendo testes e procedimentos para garantir a qualidade e eficiência dos produtos e processos aplicados em ambientes desafiadores, como o Pré-Sal.

Nesse contexto, a administração de mudanças desempenha um papel crucial, facilitando a adaptação organizacional às transformações contínuas. O presente trabalho visa desenvolver e implementar um procedimento eficaz de administração de mudanças no Laboratório de Desenvolvimento da Produção (LDP), garantindo sua capacidade de se adaptar às demandas do mercado e atingir seus objetivos estratégicos de forma contínua e eficiente.

### 2. METODOLOGIA

A metodologia adotada neste estudo consistiu em um plano detalhado das etapas necessárias para desenvolver uma forma eficiente de gestão de mudanças para o Laboratório de Desenvolvimento da Produção (LDP). Inicialmente, realizou-se uma pesquisa bibliográfica abrangente, explorando fontes acadêmicas, literatura especializada e normas regulatórias pertinentes ao setor petrolífero e à gestão de mudanças. O objetivo era definir os principais processos de gerenciamento eficiente, incluindo práticas recomendadas e lições aprendidas de casos anteriores. Em seguida, foi conduzida uma análise detalhada das características específicas do LDP e das demandas operacionais da indústria de petróleo e gás, considerando as constantes mudanças nos componentes e os procedimentos regulatórios estabelecidos pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP).

Além disso, foram examinadas as políticas de gestão de mudanças já existentes na Petrobras e em outras empresas do setor, buscando identificar boas práticas e áreas de melhoria. Com base nesse levantamento, foram desenvolvidas diretrizes específicas para o contexto do LDP, levando em consideração suas particularidades operacionais e estratégicas. A gestão da mudança foi central em todas as etapas do processo, garantindo uma transição suave e eficaz para as novas práticas e procedimentos.

Posteriormente, realizou-se um estudo de caso em uma empresa de transporte de gás, selecionada como representante do setor e como um ambiente propício para aplicação e validação das propostas desenvolvidas. A empresa em questão enfrenta desafios semelhantes aos do LDP, incluindo a necessidade de manutenção constante e mudanças de componentes em conformidade com as regulamentações da ANP. A análise do caso proporcionou insights adicionais e contribuiu para a adaptação das estratégias de gestão de mudanças ao contexto específico da indústria de transporte de gás.

Por fim, foi realizado um estudo de monitoramento do sistema proposto, avaliando sua eficácia na prática, a adequação às necessidades do LDP e da indústria como um todo, bem como sua viabilidade econômica. Os resultados obtidos foram consolidados em um relatório final, que incluiu recomendações específicas para a implementação do sistema de gestão de mudanças no LDP, visando melhorar sua eficiência operacional, garantir a conformidade regulatória e promover uma cultura organizacional voltada para a inovação e a adaptação contínua às mudanças do ambiente externo.

## 2. RESULTADOS E DISCUSSÃO

Após a condução deste estudo, foi desenvolvido um procedimento abrangente que atende às diversas demandas da gestão de mudança, tanto no aspecto de software quanto na gestão de pessoas, dentro do contexto do setor petrolífero e em empresas similares. A gestão de mudança revelou-se como um elemento essencial na prevenção de acidentes durante a implementação de alterações em uma organização, especialmente em setores de alta complexidade e risco, como a indústria petrolífera.

Nesse contexto, o setor de Segurança do Trabalho exerce um papel crucial na gestão da mudança. A equipe de Segurança do Trabalho é responsável por identificar e mitigar os riscos associados às mudanças nos processos, equipamentos e sistemas, garantindo a proteção dos trabalhadores e o cumprimento das normas e regulamentações de segurança. Eles desempenham um papel ativo na avaliação de impactos, no desenvolvimento de medidas preventivas e na supervisão da implementação das mudanças, garantindo que sejam realizadas de forma segura e em conformidade com os padrões de segurança estabelecidos.

Além disso, destaca-se a importância do Planejamento e Controle da Manutenção (PCM) para esse processo. O PCM desempenha um papel crucial na garantia da disponibilidade e confiabilidade dos equipamentos e sistemas críticos da indústria petrolífera, permitindo uma gestão eficiente das mudanças necessárias. Através do PCM, é possível estabelecer programas de manutenção preventiva e corretiva, identificar e antecipar potenciais falhas nos equipamentos, garantir a disponibilidade de peças de reposição e materiais, e otimizar o uso dos recursos disponíveis.

No contexto específico do setor petrolífero, a gestão de mudança aliada ao PCM e à Segurança do Trabalho desempenha um papel fundamental na manutenção das instalações e infraestrutura em condições operacionais ideais para a produção de petróleo e gás. Foi identificado que a implementação de ferramentas adequadas facilita e otimiza o processo de gestão de mudança, permitindo um controle mais preciso e uma melhor coordenação entre as equipes envolvidas.

Além disso, foi evidenciada a importância da manutenção preventiva e corretiva, garantindo que todos os equipamentos e sistemas críticos estejam funcionando adequadamente, especialmente em caso de mudanças nos ativos. Considerando as particularidades dos processos na indústria petrolífera, foi ressaltada a necessidade de implementação de processos de validação e testes rigorosos para garantir a integridade e a confiabilidade dos resultados obtidos.

Desta forma, a implementação de uma gestão de mudança eficiente e segura no setor petrolífero revela-se fundamental para manter suas instalações e infraestrutura em boas condições de operação, cumprindo as especificações e demandas dos clientes e promovendo um ambiente de trabalho seguro e eficaz.

## 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após a análise detalhada dos aspectos relacionados à gestão de mudança, segurança do trabalho e Planejamento e Controle da Manutenção (PCM) no contexto do setor petrolífero, é possível tirar algumas considerações finais significativas.

A gestão de mudança revelou-se como um elemento crucial para a prevenção de acidentes e o sucesso das operações em ambientes industriais complexos, como o setor petrolífero. A implementação de mudanças, sejam elas relacionadas a processos, equipamentos ou sistemas, requer um planejamento cuidadoso, comunicação eficaz, treinamento adequado dos colaboradores e monitoramento contínuo.

A colaboração entre os setores de Segurança do Trabalho e PCM desempenha um papel fundamental nesse processo. A equipe de Segurança do Trabalho é responsável por identificar e mitigar os riscos associados às mudanças, garantindo a proteção dos trabalhadores e o cumprimento das normas de segurança. Por outro lado, o PCM é essencial para garantir a disponibilidade e confiabilidade dos equipamentos e sistemas críticos, permitindo uma gestão eficiente das mudanças necessárias.

A implementação de ferramentas adequadas também se mostrou essencial para facilitar e otimizar o processo de gestão de mudança. Essas ferramentas proporcionam uma visão abrangente das mudanças em andamento, permitindo um controle mais preciso e uma melhor coordenação entre as equipes envolvidas.

Além disso, a manutenção preventiva e corretiva desempenha um papel crucial na garantia da operacionalidade dos equipamentos e sistemas, especialmente em ambientes de alta complexidade como o setor petrolífero. É fundamental realizar validações e testes rigorosos para garantir a integridade e confiabilidade dos resultados obtidos.

Em suma, a implementação de uma gestão de mudança eficiente e segura, aliada à colaboração entre os setores de Segurança do Trabalho e PCM, é fundamental para o sucesso das operações no setor petrolífero. Ao adotar uma abordagem proativa e integrada para lidar com as mudanças, é possível garantir um ambiente de trabalho seguro, reduzir os riscos operacionais e melhorar a eficiência e a confiabilidade das operações petrolífera

## 5. REFERÊNCIAS

AKTAS, Mert. **Modelo de Mudança de Lewin – Tudo o que você precisa saber**. Disponível em: <https://userguiding.com/pt-br/blog/o-modelo-de-mudanca-de-lewin/>. Acesso em: 10 mar 2023.

MACHADO, Lilian, NEIVA, Elaine. **Práticas de gestão da mudança: impacto nas atitudes e nos resultados percebidos**. Disponível em: [http://pepsic.bvsalud.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1984-66572017000100003](http://pepsic.bvsalud.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1984-66572017000100003). Acesso em: 10 mar 2023.

LOPES, Paulo, STANDLER, Carlos, KOVALESKI, João. **GESTÃO DA MUDANÇA ORGANIZACIONAL**. Acesso em: 14 mar 2023.

ESTRADA, José. **ASPECTOS DA GESTÃO DA MUDANÇA NA IMPLEMENTAÇÃO DE UM SISTEMA DE GESTÃO DE SMS: UM ESTUDO DE CASO**. Disponível em: <https://www.livrosgratis.com.br/ler-livroonline-87659/aspectos-da-gestao-da-mudanca-na-implementacao-de-um-sistema-de-gestao-de-sms--um-estudo-de-caso>. Acesso em: 17 mar 2023.

DOMINGUES, Fabio. **APLICAÇÃO DE UM PROJETO DE PERFURAÇÃO PARA UM POÇO MARÍTIMO**. Disponível em: <https://app.uff.br/riuff/handle/1/1414>. Disponível em: 17 mar 2023.