**PLANEJAMENTO E CONTROLE DE ESTOQUE EM UMA EMPRESA DO RAMO ALIMENTÍCIO**

**Jaceline da Silva Pereira Reis[[1]](#footnote-1)**

**Raquel Maria Gondim[[2]](#footnote-2)**

Para que uma organização consiga destacar-se nos dias atuais é de suma importância que a mesma se atente a gestão e controle de estoque. Ser capaz de identificar o que deve permanecer em estoque, quando o mesmo precisará de reabastecimento, quanto de estoque será necessário para que a organização consiga girar e como controlar o estoque é função do gestor de estoque.

A gestão de estoques visa elevar o controle de custos e melhorar a qualidade dos produtos guardados na empresa. As teorias sobre o tema normalmente ressaltam a seguinte premissa: é possível definir uma quantidade ótima de estoque de cada componente e dos produtos da empresa, entretanto, só é possível defini-la a partir da previsão da demanda de consumo do produto (DIAS, 2010). Para realizar a presente pesquisa foi desenvolvido um estudo de caso numa microempresa do ramo alimentício, mais especificamente um restaurante, localizado na cidade de Luís Eduardo Magalhães. O estudo teve como base a pesquisa descritiva com análise qualitativa, pois a coleta de dados e interpretação dos resultados se dá diretamente do ambiente analisado. O desenvolvimento do estudo deu-se através de pesquisa bibliográfica em livros e artigos. Também foi realizada pesquisa documental, sendo que esta é muito semelhante à pesquisa bibliográfica, mas utiliza fontes primárias, no caso o sistema de gestão da empresa. Foi analisado os dados disponíveis no sistema gerencial e a organização do almoxarifado da empresa, para que assim o pesquisador conseguisse identificar os problemas e as ferramentas que serão mais adequadas à realidade da organização. Desse modo, o objetivo do presente estudo é analisar o estoque da empresa estudada, identificar e aplicar as ferramentas de gestão e controle de estoque mais adequadas ao negócio. As ferramentas implantadas foram respectivamente Primeiro que entra Primeiro que sai (PEPS), Inventário Físico e curva ABC. Após o período de análise, foi feita a implementação de duas ferramentas simultaneamente, o PEPS e o inventário físico, pois através dessas ferramentas seria possível não só fazer o controle de produtos vencidos como também a contagem do estoque físico e comparação com o registrado no sistema gerencial. Portanto, conclui-se que os objetivos propostos neste trabalho foram alcançados, pois através da observação e análise documental foi possível entender o processo de gestão de estoque da empresa, indicar os gargalos e demonstrar as ferramentas de gestão de estoque aplicáveis a realidade da organização estudada.

**PALAVRAS-CHAVE:** Controle; Estoque; Ferramentas; Gestão; Organização

**REFERÊNCIAS:**

BALLOU, Ronald H. **Gerenciamento da cadeia de suprimentos/logística empresarial**. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

DIAS, Marco Aurélio P. **Administração de materiais**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1997

POZO, Hamilton. **Administração de recursos materiais e patrimoniais: uma abordagem logística**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

VIANA, João José. **Administração de materiais**. São Paulo: Atlas, 2010

1. Graduanda em administração do Centro Universitário Arnaldo Horácio Ferreira [↑](#footnote-ref-1)
2. Prof. Me. Do Centro Universitário Arnaldo Horácio Ferreira [↑](#footnote-ref-2)