

OTIMIZAÇÃO NA TOMADA DE DECISÃO NO PROCESSO CONSTRUTIVO DE REBOCADORES REGIONAIS

RESUMO

A complexidade da construção naval na Região Norte e a fragilidade econômica dos estaleiros ocasionam processos construtivos cada vez mais caros e arriscados. Além disso, ao considerar o atual cenário econômico, faz-se necessário o estudo de alternativas para uma construção mais segura e econômica. A construção naval caracteriza-se pela construção em etapas que são revisadas repetidamente. Por isso, é válido considerar a terceirização de determinadas peças e serviços para obter minimização de custos. Para a tomada de decisão em relação ao que deve ser produzido e ao que deve ser terceirizado é levado em conta o tempo e/ou custo – dependendo da etapa. A decisão será tomada com base em uma análise tabular com a inserção de dados relativos ao custo, tempo de realização e quantidade de determinado material para as etapas consideradas. Além da análise interpretativa é feita uma análise por meio do Solver do Excel para obter a quantidade exata que deve ser terceirizada para obtenção do mínimo custo em determinada etapa. A função objetivo utilizada no Solver envolve o produto do: tempo e quantidade e a multiplicação de custo por quantidade comprada (variando conforme a etapa). Portanto, espera-se fornecer ao estaleiro argumentos que justifiquem a prática de terceirização no processo construtivo de um rebocador regional.

PALAVRA CHAVE: Tomada de decisão, Rebocador regional, Minimizar custos.